

# 7<sup>ÈMES</sup> RENCONTRES SOCIALES

ORGANISÉES PAR ACCOR SERVICES ET LE JOURNAL DE L'ACTION SOCIALE

ACCOR  
Services.

Le journal de  
**l'Action sociale**  
et du développement social

Sous le Haut Patronage de Pierre MÉHAIGNERIE

Président de la Commission des Affaires culturelles, familiales et sociales de  
l'Assemblée nationale

## Performance sociale et gouvernance locale

La crise impose de trouver sur les territoires  
des réponses qui ne soient  
ni redondantes ni contradictoires.  
Comment y parvenir ?

I  
N  
V  
I  
T  
A  
T  
I  
O  
N

4 février 2010

Maison de l'Amérique Latine, Paris



en collaboration avec l'Observatoire national de l'action sociale décentralisée (Odas)

# Performance sociale et gouvernance locale

La crise impose de trouver sur les territoires des réponses qui ne soient ni redondantes ni contradictoires. Comment y parvenir ?

Jeudi 4 février 2010, Maison de l'Amérique Latine, Paris

## 9 h 00 ACCUEIL ET PRÉSENTATION DE LA JOURNÉE

Par **Tamara LEYLAVERGNE**, directrice générale du Pôle Aides publiques et sociales de Accor Services et **Jean-Louis SANCHEZ**, délégué général de l'Observatoire national de l'action sociale décentralisée (Odas).

## 9 h 15 OUVERTURE DES TRAVAUX

Par **Pierre MÉHAIGNERIE**, député, président de la Commission des affaires culturelles, familiales et sociales de l'Assemblée nationale.

## 9 h 30 COHÉSION SOCIALE ET GOUVERNANCE LOCALE : OÙ EN EST-ON ?

■ **Présentation des enseignements tirés des travaux de l'Inspection générale des affaires sociales (Igas)** sur les politiques sociales décentralisées par leurs auteurs.

■ **Présentation des premiers constats de la recherche-action sur la clarification et la complémentarité des politiques locales** menée par Besançon, Bordeaux, Clichy-sous-Bois, et Le Havre et deux communautés de communes - Ajaccio, Chanteloup-les-Vignes -, avec le concours du Secrétariat général du Comité Interministériel des Villes.

Par **Cyprien AVENEL**, directeur de la recherche et des études à l'Observatoire national de l'action sociale décentralisée (Odas), et **Michel DIDIER\***, responsable de la Mission de la formation, de l'animation des réseaux et des ressources du Secrétariat général du Comité Interministériel des Villes.

Débat avec la salle en présence de représentants des villes concernées.

## 10 h 30 L'OPTION DE LA COOPÉRATION INTÉGRÉE : LA DÉLÉGATION EST-ELLE UNE BONNE SOLUTION ?

■ **Présentation, avec ses forces et faiblesses, de l'expérience la plus avancée de coopération intégrée**, c'est-à-dire de délégation du pouvoir du conseil général à une ville : Strasbourg.

par **Didier LESUEUR**, directeur adjoint de l'Observatoire national de l'action sociale décentralisée (Odas).

■ **Quel avenir pour la délégation et le concept de métropole qui s'en inspire, proposé par la réforme territoriale ?**

**Philippe LAURENT**, maire de Sceaux, auteur de "Décentralisation, en finir avec les idées reçues" (sept 2009, LGDJ).

**Michel DINET**, président du conseil général de Meurthe-et-Moselle, président de l'Observatoire national de l'action sociale décentralisée (Odas).

Débat avec la salle

## 12 h 30 Déjeuner sur place

## 14 h 00 L'OPTION DE LA GOUVERNANCE PARTAGÉE : EST-CE POSSIBLE DE GÉNÉRALISER LES BONNES PRATIQUES ?

La délégation n'est pas la seule alternative au déficit de complémentarité. Les bonnes pratiques de coopération politique et opérationnelle se multiplient. Il convient de mieux les analyser pour vérifier s'il s'agit d'initiatives liées au seul contexte ou au contraire diffusables dans toute la France.

## 14 h 00 Peut-on inventer de nouvelles formes de contractualisation ?

L'exemple de la ville de Besançon et du conseil général du Doubs.

**Rodolphe DUMOULIN**, directeur général adjoint des services de la ville de Besançon chargé du Pôle Vie sociale et citoyenneté, directeur général du CCAS.

**Pierre GUILLAUMOT**, directeur général adjoint chargé du Pôle Solidarités et cohésion sociale du conseil général du Doubs.

## 15 h 00 Peut-on parvenir à un diagnostic réellement partagé ?

**Philippe BRUNEL**, directeur général adjoint chargé du développement social de la ville du Havre.

**Marie-Christine SARRE**, directeur général adjoint des services de la ville de Toulouse chargé du Développement social et des solidarités.

## 16 h 00 Peut-on construire des outils communs de pilotage ?

**Jean-Claude PLACIARD**, directeur général adjoint chargé des Solidarités du conseil général de la Somme, auteur de l'ouvrage "La performance sociale dans l'action sociale".

**Michel VIELLE**, expert en développement social local, président de l'association d'aide à domicile ADPA Grenoble.

## Débat avec la salle

17 h 00 Conclusion des travaux par **Pierre MÉHAIGNERIE**, député, président de la Commission des affaires culturelles, familiales et sociales de l'Assemblée nationale.

## 17 h 30 Fin des travaux

\* Sous réserve